

2017 

## 第二届东营律师事务所建设论坛

主办：东营市律师协会

承办：东营市律师协会律师事务所建设指导委员会

编辑：东营市律师协会律师事务所建设指导委员会秘书处  
韩百娟 董慧





# 论坛概况

---

为加强律师事务所规范化建设，提高律师事务所管理水平，加大律师事务所党建工作力度，增强对青年律师的培养，推动全市律师行业持续健康发展，经市局研究同意，8月12日“东营市律师事务所建设论坛”在东营职业学院国际学术交流中心一楼学术报告厅成功举办。

## 论坛概况

**主办：**市律师协会

**承办：**市律师协会律师事务所建设指导委员会

**与会人员：**市律协理事、全市律师所主任、合伙人及律师事务所建设指导委员会全体委员，共130余人

**主持：**马长生（市律师协会会长）

郭树进（市律师协会律师事务所建设指导委员会副主任）

**时长：**一天

**形式：**一个主论坛、三个分论坛

**主题：** 律师事务所规范化建设

## 王磊

江苏东恒律师事务所管理合伙人

南京市律师协会文化建设委员会副主任

江苏省律师协会特聘讲师

主讲题目：“中小律师事务所发展之道——以东恒所的发展为视角”  
分享中小律师事务所规范化建设方面的经验





### 孙瑞玺

省律协副会长

市律协常务理事

市律协律师事务所建设指导委员会主任

首先对王磊老师的授课发表自己的感悟与见解，针对“律师事务所的业务分工及合作”这方面进行了细致的讲解，并对东营市律师事务所今后的定位与发展形势做了具体分析。

### **主题一：律师事务所合伙人合作机制建设**

山东众成清泰（东营）律师事务所负责人马长生、山东康桥（东营）律师事务所负责人徐舰分别进行了主题发言，以本所为例对合伙人合作机制建立的制度基础、专业基础等方面进行了具体讲解。

### **主题二：律师事务所党建工作**

鲁成所党支部成员高克学律师结合本所的实际具体情况具体阐述了律师事务所党建工作的开展情况，分享了党建工作的相关经验。

### **主题三：律师事务所青年律师培养**

山东汇研律师事务所主任王读文、山东达洋律师事务所曹剑锟、山东正义之光律师事务所刘炳杰分别进行主题发言。

## 主讲题目：“中小律师事务所发展之道——以东恒所的发展为视角”

分享中小律师事务所规范化建设方面的经验

### 1

#### 剖析现在中小律师事务所的现状和存在的问题

- 组织松散创收低
- 管理水平低下
- 难以形成专业分工
- 品牌无影响力
- 人才培养难
- 低价竞争等

### 2

#### 从战略、品牌、专业化和公司化四个方面阐述了中小律师事务所的发展与出路

- 进行战略定位，在对的方向上坚持
- 调动目标、渠道、策略、预算、团队等要素打造律所品牌
- 建设以愿景、使命、价值观为体系的律所文化
- 以公司制作为组织保障。

### 3

通过东恒律师事务所的发展为例，从律师事务所组织结构、战略团队框架、具体的办案流程以及本所特有的模拟法庭等几个方面系统的介绍了中小律师事务所的发展之道

主讲人：王磊

# 主论坛 —— 主题二

## 点评

点评王磊律师的精彩演讲——准备用心，从课件形式到授课内容都简洁明快，是在对不同规模和管理模式的律所进行比较基础上的观点，并总结其演讲内容的核心是“定位”。

## 合伙人制度

关于合伙人制度，合伙人之间可通过合伙协议灵活约定各合伙人的权利义务以调和不同意见。

1

2

3

4

## 找准定位

主张律所和律师都应找准定位，围绕定位确定近期、中远期目标。本土传统的小律所的律师一定要走专业化之路，在此基础上，开展业务分工与合作。

## 提出建议

建议律所主任和合伙人从具体业务办理中抽出精力多做总结，多思考律所的发展。

主讲人：孙瑞玺

# 分论坛之一

## 律所合伙人合作机制建设分论坛

马长生



主张律所创建初期合伙人应以“门当户对”、三观同一为合伙的前提条件，在律所发展阶段则应健全和落实规章制度作为维系合伙人的纽带，还应建立良好的律所文化来统一观念以保持律所持续增长。认为律所决策管理采管委会模式为宜，并建议吸纳非律师管理合伙人从事专业的管理。

# 三个分论坛之

## 律所合伙人合作机制建设分论坛

徐舰

结合康桥所合伙人合作机制的实践经验，强调了制度尤其是分配制度、专业 and 平台是合伙人合作机制建立的三个基础。



## 分论坛之二

### 律所党建工作分论坛

高克学

以“党建促所建，协调共发展”为题，介绍了鲁成所以健全和完善的党建工作机制确保党支部成为律所坚强的战斗堡垒和政治核心、发挥党支部在律所发展中的政治核心作用、发挥党组织在密切联系群众中的政治核心作用等的具体做法，为律所党建工作提供了宝贵的经验。



## 分论坛之三

### 律所青年律师培养分论坛

王读文

以“培养青年律师走厚积薄发之路”为主题，介绍了汇研所如何以培养青年律师树立良好品格和放眼长远的金钱观为基础，通过业务指导、读书活动及奖励活动等，同时对业务办理从严要求等，帮助青年律师走厚积薄发之路。



## 分论坛之三

### 律所青年律师培养分论坛

曹剑锴



将达洋所培养青年律师的模式总结为点、线、面、体相结合的立体培养体系。其中，青年律师的个体发展和内部共同学习构成点与面结合的自我管理体系，师徒之间通过传帮带构成线连线的培养体系，而律所合伙人（顾问团）与全体青年律师学习的结合构成面与面的培养体系。这三种体系通过反馈机制形成了各主体之间良好沟通和培养方式的调整，构成了点、线、面相结合的立体培养体系。

## 分论坛之三

### 律所青年律师培养分论坛

刘炳杰

从东营地区律师行业现状入手，从培养青年律师职业道德水平和业务能力、对青年律师进行法学理论知识再教育、培养青年律师走专业化道路、执业实战能力锻炼、优化执业环境、培养青年律师的职业荣誉感及工作积极性几个方面，阐述了对青年律师培养的独到见解。





## 意义与收获

本次论坛不仅使律师事务所主任、合伙人深入学习了律师事务所建设和管理方面的知识，开拓了管理思路，提升了管理者领导能力，更促进了律所及律师间的沟通交流，增进了律师间的友谊，进一步推进了律师队伍中团队合作和专业化建设，得到了广大律师的一致好评。